

《洞察》

2021年6月
亚太区 第19期

行业焦点：
应对减碳挑战的
重要十年

全球经济：
继漫长且不均衡的复苏之后，
世界经济正在反弹

区域经济：
亚太区经济体的“三阶速度”恢复

建筑成本

目录



3 **全球经济：**
继漫长且不均衡的
复苏之后，世界经济
正在反弹

5 **区域经济：**
亚太区经济体的
“三阶速度”恢复

7 **建筑成本**

8 **行业焦点：**
应对减碳挑战的
重要十年

11 **伟历信**
办事处

欢迎阅读亚太地区第19期 《洞察》

从过去 18 个月的空前挑战中恢复，这个过程持续而不均衡；但是从 2021 年剩余时间和进入 2022 年的增长情况来看，全球经济的反弹速度应可高于预期。

国际货币基金组织（IMF）已将今年和明年的经济增长预测分别修订为 6% 和 4.4%。

2020 年实际经济收缩超过 3%——尽管这已经再次优于之前预测。

这次“反弹”背后的推力是什么

这次“反弹”源于主要经济体程度各异的积极举措的共同作用。在亚太区，这指的是提前遏制新冠病毒（尽管此后出现病例数的激增）以及中国和越南等经济体出口市场的相对快速回暖。

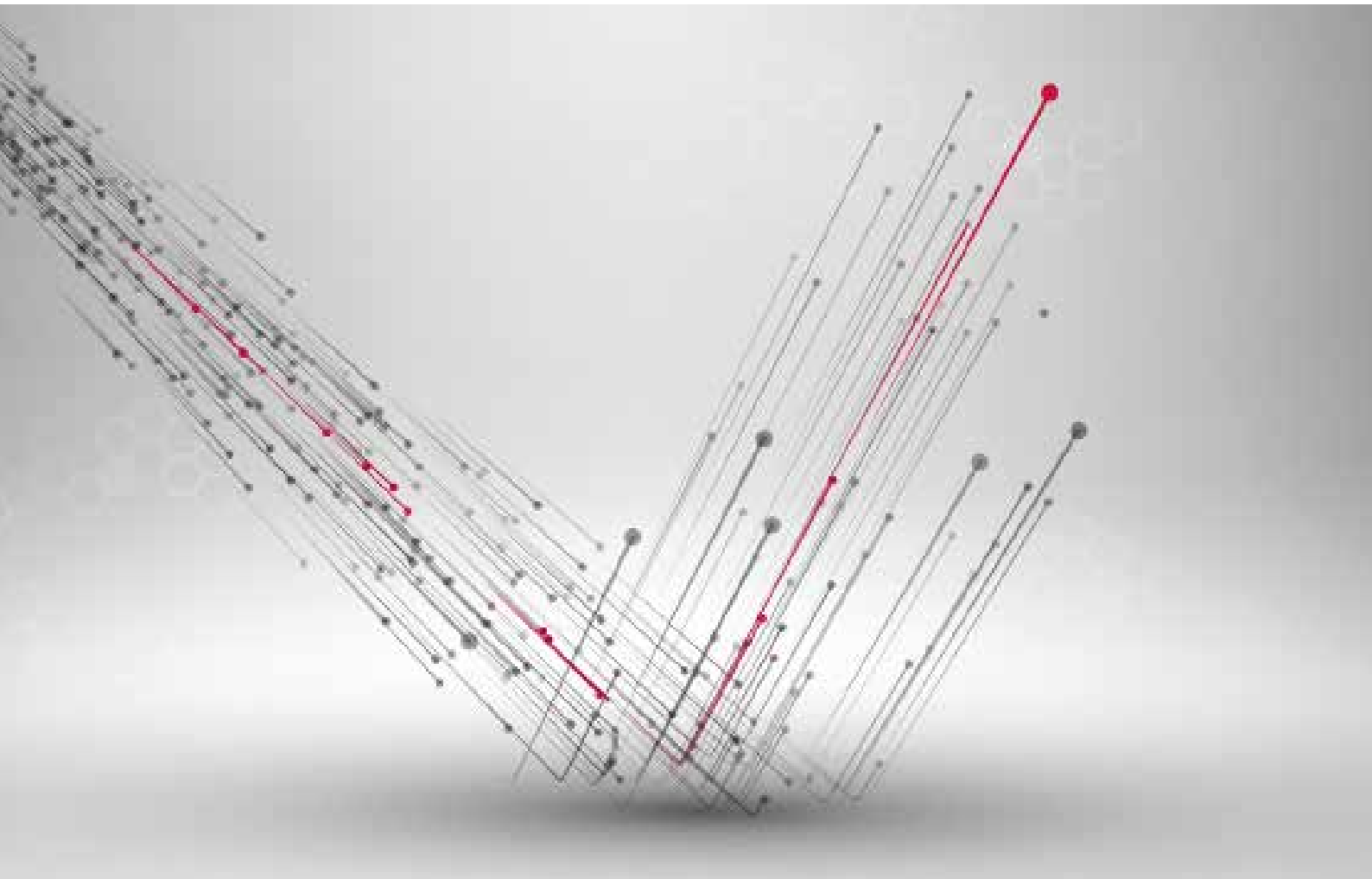
在西方，经济反弹的原因是新冠疫苗的研发成功和推广以及关键经济干预措施，例如拜登政府在美国推出的大规模支出计划。

在中东，正当政策制定者重启各种计划来多元化沙特阿拉伯和阿联酋等主要经济体的经济要素时，2021 年初油价意外恢复为他们雪中送炭。

关注气候变化

气候变化对建筑业的影响以及如何应对气候变化是我们专项报告的焦点，我们着眼于很可能意义重大的十年。领先经济体已承诺多个期限来降低污染水平、推动电动车采用以及变更工业实践，第一批期限将于未来几年生效。

这些举措的影响将持续波及整个行业、投资者、业主和管理者、设计师、成本顾问和项目经理。



继漫长且不均衡的复苏之后， 世界经济正在反弹

前景乐观

全球经济更乐观的增长预测有助于提振包括中东和亚太在内的多个关键区域的前景。

出于不同原因，东亚和海湾合作理事会区域的一些经济体（包括中国）已走上增长轨道——在疫情爆发一年后且在疫苗接种之前就开始在正确的道路上前进。

这种趋势反映了政策制定者决心回归主导疫情前议程的主要宏观经济优先事项。中国等

东亚经济体集中精力保护制造业，试图确保尽快恢复疫情前的生产效率。

海湾政府深入规划雄心勃勃的计划，例如沙特阿拉伯的愿景2030，希望确保在未来十年来提高经济的多样化水平。

这两个区域都重视限制病毒的传播，尽可能限制出行，尽快启动疫苗接种计划。关于政府支出，这意味着再次集中精力发展大型资本项目，例如交通基础设施支出。

全球各地都有好消息，
因为对全球经济更为乐观的增长预测可提振包括中东和亚太区在内的几个关键地区的前景

主要预测者还希望，在特朗普政府期间加剧的中美贸易战，即便不能结束，也可以得到缓解。

各政府对疫情的普遍响应令 IMF 预测团队印象深刻。最新的 IMF 分析表示：“多亏前所未有的政策响应，新冠疫情引发的经济衰退带来的伤疤可能小于 2008 年全球金融危机的伤疤。”

报告补充道：“但是，新兴经济体和低收入发展中国家受到更大冲击，预期会遭遇更严重的中期损失。”

恢复速度范围

经济恢复不完全、亦不均衡。例如，严重依赖旅游业或商品出口的经济体恢复到疫情前活动水平的难度更大。随着 2021 年中期封锁的放宽和疫苗接种进度的推进，航空出行行业的复苏可能产生积极影响。虽然憧憬今年游客出行量能够恢复，但恢复速度很可能比较缓慢。

受疫情冲击最大的国家如何恢复经济？是否存在“升级”机会？即便在世界的增长区域内部，也存在各经济体恢复速度不一致的情况。

IMF 敦促政策制定者优先采

取某些行动，例如加强对个体户和“非正式就业”人群的特殊保护，支持充足的医疗保健资源、儿童发展、教育、职业培训，培育“绿色基建”。他们的最新报告表示此类政策的落实需要足够灵活，应对经济从疫情最糟糕阶段恢复期间的变化并寻求适当、可持续的增长。

报告指出：“最终削减支持政策时，应当避免突然的“断崖”式削减，要逐渐减少政府对无薪假期间的补助份额……同时增加雇佣补贴。”

“也不能忽视长期挑战——提高生产率、改善政策框架、应对气候变化。各国的恢复速度差异可能会导致政策立场差异，特别是如果发达经济体比其他经济体更快地受益于疫苗覆盖时。”

IMF 研究主任 Gita Gopinath 表示，不同的恢复速度前景是我们的关切之一。已经有证据表明虽然许多国家的人均收入预计至多是 2019 疫情前水平的 20%，但更有活力的经济体几乎能达到疫情前的一半。

Gopinath 女士表示，恢复到这样的比例需要富裕国家和贫穷国家加大合作力度。“这场卫生危机结束后，政策工作

经济恢复不完全、亦不平衡。例如，更严重依赖旅游业或商品出口的经济体恢复到疫情前活动水平的难度更大

应更关注建设弹性、包容性和绿色的经济，既能支撑经济复苏又能提高潜在产出。”她指出，并补充道政府应当优先加强人们的生产能力、缓解不断加剧的不平等。

对于某些国家，这意味着要改善公共和私人部门结构，提高效率。对于富裕经济体，这可能意味着要共享技术（包括新冠疫苗和医疗技术），同时鼓励推动数字化进程。

Gopinath 女士总结道：“即便所有眼睛都盯着疫情，在解决贸易和技术之间的不统一方面取得进展也很重要。各国还应当多方面加强合作，包括缓解气候变化、推动数字化进程、国际公司税务现代化、制定措施限制跨境利润转移、避税和逃税。”





亚太区经济体的“三阶速度”恢复

新冠病毒可能首先于中国发现，但中国的迅速响应及其快速聚焦经济恢复的能力受到褒扬，带领亚太区率先回归“正常”，尽管亚太区的病例数持续波动。

经济预测者预计亚太区 2021 年和 2022 年的平均经济增速分别为 8.6% 和 6%。这两个数字都高于世界其他地区，因为每个国家和地区都应在应对疫情并试图从封锁的影响中恢复。

不过，即便在亚太区内部，各经济体的恢复情况也各不相同。

IMF 去年秋天预测亚太区会迎来“多阶速度”恢复，如今世界银行认为是“三阶速度”。

世界银行的最新预测表示：“亚太区的许多经济体遭遇初步下滑后，在 2020 年下半年开始反弹。但是，在主要经济体中间，只有中国和越南遵从 V 型恢复路径，2020 年产出超过了疫情前水平。”

世界银行发现，其他主要区域经济体（例如马来西亚和泰国）仍旧低于疫情前水平。在亚太区的一些角落，贫困率开

影响增长和复苏的三个因素是病毒遏制、提振制造业出口的能力、政府在疫情最糟糕时提供重要财政和货币支持的能力

始攀升，尤其是较小的岛屿经济体。

恢复路径

影响增长和恢复的三个因素是病毒的遏制、加强制造出口的能力以及政府在疫情最糟糕时期提供重要财政和货币支持的能力。受到最大冲击的经济体的普遍特点是：新冠病毒感染率高、病毒检测资源不足、政府无法提供财政支持、更多地依赖旅游业等非制造行业，而旅游业从疫情初期便遭受重创。

中国等制造品出口国应当会从全球复苏中受益，部分源于拜登政府对美国经济的刺激。中国和越南将引领增长，马来西亚和印度尼西亚预计会在 2021 年底之前回归增长轨道。包括泰国在内的其他旅游业型经济体将在明年开始增长。

“发展中的东亚和太平洋区域位于抵抗全球气候变化的前线。亚太区是不断增加的温室气体排放量的主要贡献者，气候变化则由温室气体排放引起——2000 年以来，亚太区碳排放量提高两倍，目前占全球排放量的几乎三分之一。亚太区还面临着气候变化的影响，从台风和热带疾病到融化的冰川以及不断升高的海平面。因此，亚太区尽早采取气候行动既符合全球利益也符合区域利益。”预测者警告道。

通过基础设施采取行动

目前，政府和私营机构都在推动大规模基础设施和相关资本项目，希望刺激进一步经济增长。中国的最长水底隧道——太湖水底隧道预计将于今年完工。完工后，车辆应当能够在毗邻上海东部的太湖底通行接近 11 公里。

多家中国建设公司已签约建设昆明至曼谷高速铁路的一期工程。一期工程在泰国境内穿行 250 公里。这条期盼已久的高铁线路预计在五年内通车，届时将穿过老挝，最终到达中国境内。

Grimshaw 在深圳机场某大型新交通枢纽设计服务的国际竞标中获胜。工程从中国东北境内的一条 300 公里高铁线路开始，该高铁连接黑龙江境内的哈尔滨和宜春。

新加坡跨岛地铁线项目的最新部分价值 7.4 亿新元，**Daewoo Engineering** 赢得了这份合同。巴西立高架桥和相关隧道的工程将于今年晚些时候开工。跨岛线是新加坡的第八条主要地铁线，将连接包括裕廊、榜鹅和樟宜在内的主要交通枢纽。当前阶段近一半地铁站将与现有线路连通。

泰国政府急于鼓励“南陆大桥”等资本项目，一些人认为这条大桥有望成为从中东到亚洲的最便捷货运通道。**曼谷邮报**表示，泰国政府预计在六月底之前选定大桥的地点。

交通部长 **Saksayam Chidchob** 已敦促各机构加快推动这个连通泰国湾和安达曼海的项目。他说大桥两端将分别建造一个 16 米深的港口，与公路和铁路直接连通。泰国已修订相关规范，以缩短流程和减少货物运输所需的文件，吸引企业使用该线路。

林查班的另一个大型港口开发项目已获批，泰国内阁同意将国家的估计回报率修订到港口部门和赢得这笔 9 亿美元项目的联合体协定的水平。

泰国银行表示国家有强劲的融资能力，但是新冠疫情的持续

总体而言，资本项目和制造业出口提供了通往新冠疫情后可持续复苏的道路。澳大利亚、日本等亚太区国家以及南美洲都希望跨太平洋合作伙伴关系能够扫清合作和贸易改善道路的障碍

影响对小企业造成重创——尤其是旅游业，而旅游业提供了泰国约 20% 的工作岗位。

澳大利亚为了启动经济，也在为大型资本项目筹资，已取得一些成绩。例如，维多利亚州迄今最大的医疗保健基础设施计划（斥资 8.9 亿美元的 **Footscray Hospital** 项目）的融资已完成，这家 500 张床位的新医院将替代现有医疗设施，每年将容量增加到 15,000 名患者。

某座新轨道大桥的概念设计已揭晓，大桥高 50 米，长 550 米，横跨 **Maribynong** 河，构成墨尔本机场轨道线路的一部分。另外，澳大利亚最长的公路隧道（属于大西部公路）的规划工作已启动。这条长 11 公里的隧道将成为 **Lithgow** 和 **Katoomba** 之间道路升级的主要组成部分。

总体而言，资本项目和制造业出口提供了通往新冠疫情后可持续复苏的道路。澳大利亚、日本等亚太区国家以及南美洲都希望跨太平洋合作伙伴关系能够扫清合作和贸易改善道路的障碍。对于包括中国在内的其他国家而言，随着全世界需求的持续增加，努力的方向是重建电子行业供应链。

建筑成本 2021 年第 1 季度

建筑面积 平方米

		澳大利亚 (澳元)			中国 (人民币)		
		布里斯班	墨尔本	悉尼	北京	上海	深圳
写字楼	高层	3,450 - 4,400	3,650 - 4,300	4,450 - 5,550	8,000 - 11,000	8,000 - 10,500	8,000 - 10,500
	中层	3,250 - 4,150	3,450 - 4,100	3,850 - 4,450	6,800 - 8,000	6,500 - 8,000	6,500 - 8,000
	低层	3,050 - 3,950	3,250 - 3,850	3,400 - 3,850	5,500 - 6,500	5,500 - 6,500	5,000 - 6,500
零售商场		2,250 - 3,600	2,350 - 3,250	2,500 - 3,750	7,000 - 11,000	7,000 - 11,000	7,000 - 11,000
住宅	高层	3,180 - 4,350	3,400 - 4,150	3,500 - 4,250	5,000 - 7,500	5,000 - 8,000	5,000 - 7,000
	中层	2,500 - 3,400	3,000 - 3,650	2,950 - 3,500	3,600 - 5,000	3,800 - 5,000	3,700 - 5,000
	联排别墅	1,650 - 3,580	1,450 - 2,675	1,350 - 2,400	5,000 - 7,500	5,500 - 8,000	5,500 - 8,000
	别墅	1,600 - 3,980	1,350 - 2,600	1,250 - 2,400	7,500 - 12,000	7,500 - 10,500	7,500 - 11,000
酒店	五星级	4,100 - 5,700	4,450 - 5,850	4,850 - 6,100	10,000 - 15,000	10,000 - 15,000	11,000 - 15,000
	四星级	3,600 - 4,650	3,700 - 4,550	3,950 - 5,100	8,000 - 10,000	8,000 - 10,000	8,500 - 11,000
	三星级	2,950 - 4,150	3,475 - 3,950	3,500 - 4,100	6,000 - 8,000	5,800 - 8,000	7,000 - 8,500
	三星级家具、固件设施和设备	870 - 1,050	890 - 1,100	940 - 1,050	600 - 800	500 - 650	550 - 700
	四星级家具、固件设施和设备	725 - 950	700 - 950	750 - 950	350 - 600	300 - 500	350 - 550
	三星级家具、固件设施和设备	550 - 700	550 - 750	550 - 750	200 - 350	200 - 300	200 - 350
工业楼房		825 - 1,250	950 - 1,450	950 - 1,400	3,200 - 4,800	3,500 - 5,000	3,500 - 5,000
数据中心		5,050 - 9,750	5,400 - 9,900	5,400 - 10,000	17,000 - 23,000	18,000 - 25,000	18,000 - 25,000

		中国香港 (港元)	日本 (日元)	新加坡 (新元)	泰国 (铢)	印度尼西亚 (印尼盾)
		中国香港	东京	新加坡	曼谷	雅加达
写字楼	高层	22,000 - 31,000	500,000 - 625,000	2,793 - 3,103	31,500 - 37,200	11,000,000 - 17,000,000
	中层	17,000 - 22,500	450,000 - 500,000	2,122 - 2,723	26,600 - 34,600	9,000,000 - 16,000,000
	低层	15,000 - 19,000	325,000 - 425,000	1,712 - 2,022	24,200 - 31,175	8,000,000 - 14,000,000
零售商场		23,000 - 33,500	不适用	1,933 - 2,022	28,300 - 35,250	6,000,000 - 8,500,000
住宅	高层	22,500 - 32,500	不适用	2,122 - 4,344	35,000 - 75,000	8,000,000 - 22,000,000
	中层	16,000 - 19,000	不适用	不适用	24,500 - 40,000	6,800,000 - 17,000,000
	联排别墅	20,000 - 26,000	不适用	2,522 - 3,133	22,000 - 25,000	9,500,000 - 17,000,000
	别墅	46,500 - 60,000+	不适用	3,133 - 4,144	26,550 - 38,000	9,500,000 - 17,000,000
酒店	五星级	33,500 - 44,000	550,000 - 700,000	3,833 - 4,844	57,200 - 74,000	20,000,000 - 28,000,000
	四星级	30,500 - 33,500	450,000 - 550,000	3,233 - 4,044	53,200 - 57,150	13,000,000 - 15,000,000
	三星级	25,500 - 30,500	350,000 - 450,000	3,003 - 3,303	45,350 - 52,000	10,500,000 - 12,800,000
	三星级家具、固件设施和设备	上述已包含	100,000 - 130,000	上述已包含	11,250 - 18,000	4,000,000 - 6,000,000
	四星级家具、固件设施和设备	上述已包含	80,000 - 100,000	上述已包含	8,700 - 13,250	1,800,000 - 3,000,000
	三星级家具、固件设施和设备	上述已包含	60,000 - 70,000	上述已包含	6,650 - 9,000	1,250,000 - 2,000,000
工业楼房		14,500 - 21,000	225,000 - 325,000	1,111 - 1,972	16,800 - 23,800	6,000,000 - 9,500,000
数据中心		不适用	1,150,000 - 1,300,000	8,088 - 12,132	120,000 - 185,000	35,000,000 - 60,000,000

注

澳大利亚: 工业楼房设有PCC架构, 不包括办公室配置。

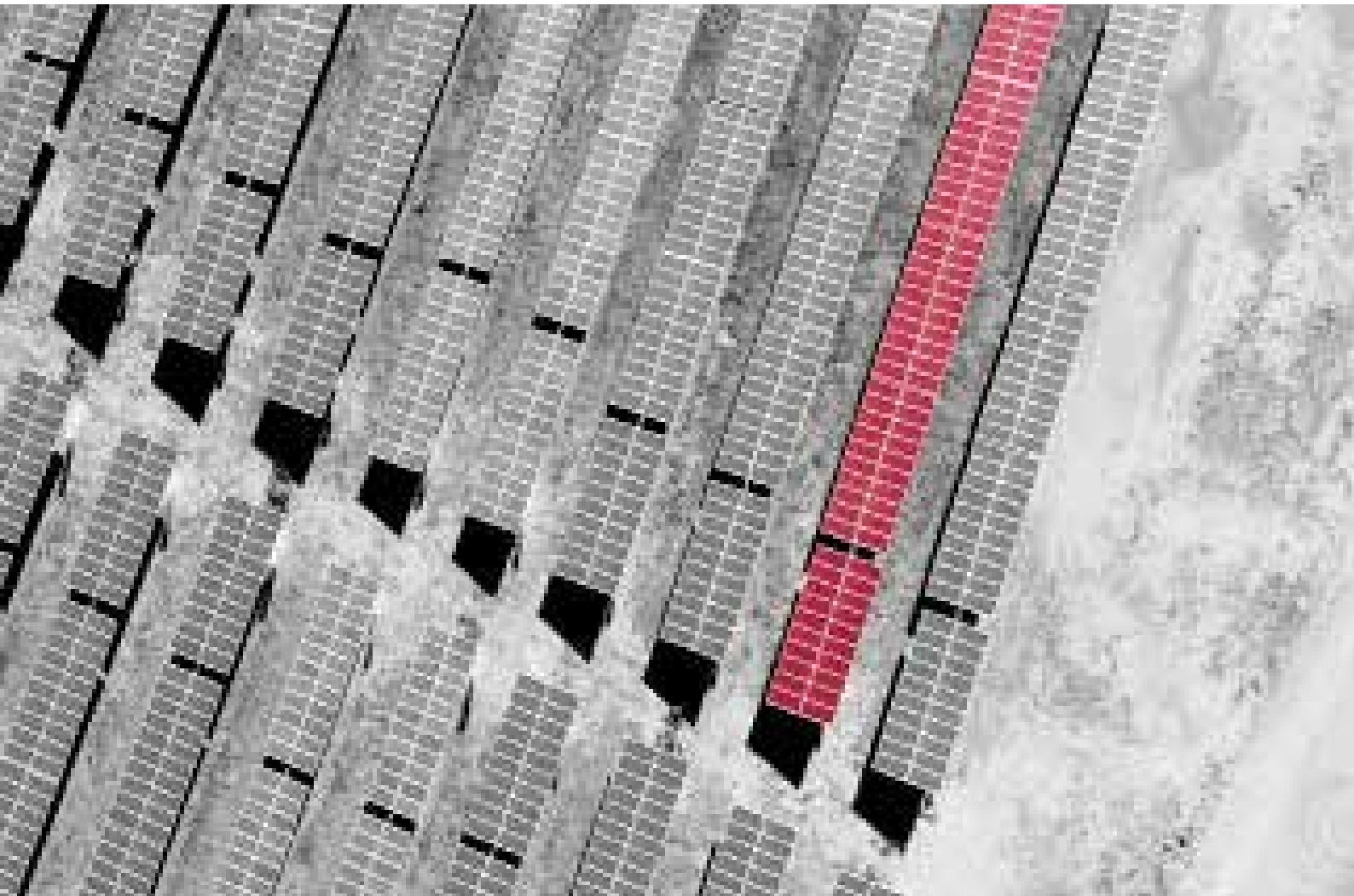
澳大利亚、中国和新加坡: 成本不包括消费税/增值税。

办公室: 价格采用著名CBD标准。

数据中心: 成本取决于千瓦/平方米。

工业: 不包括设备。

酒店: 不包括OS&E成本。



应对减碳挑战的重要十年

对于气候变化及其对全球人口的影响，2020 年标志着一个重要十年的开启。

发达世界的政策制定者就大幅减少碳用量设定了许多期限，其中包括削减煤、石油、天然气在照明和制冷领域的使用，或从传统汽车大规模转型为电动汽车，目前正朝着这些方向努力。

对于环境运动人士而言，这些变化来得还不够快。他们设想

了巨灾场景，并指出最近出现的重大危机，包括火灾、洪水、极端天气以及不断融化的冰川和极地区域，支持推动对我们的生活方式作出巨大变更。

如果说碳排放辩论有转折点的话，那就是现在。经过数年争辩，可能受到 2007 年阿尔·戈尔的纪录片《难以忽视的真相》的鼓励，政府如今承认需要为大规模减少二氧化碳和其他制暖性气体的排放设定真正

的最后期限。第一批此类最后期限将在 2030 年之前生效。

日益增加的外部压力

建筑业承受的压力与日俱增，主要来自监管机构和资产所有者、运营者和使用者。

据估算，所有类型建筑物约贡献全球制暖性气体排放量的 30%。这给行业带来更大的压力，必须审视新建和翻新项目开发 and 施工阶段的方方面面。

成本的三个优先领域是资本、运营和处置。



资本成本： 管理初始影响

这包括诸如设计、材料采购、使用新技术减少碳依赖等任务。相关趋势包括人们越来越希望尽可能就近采购材料。该趋势还朝向“场外”建筑发展：预制造大面积建筑物和装修材料，减少可能产生重大碳影响的现场活动。行业日益对 3D 打印等新技术展开评估，例如迪拜和上海已成功完成试点。



运营成本： 关注未来保障

从一开始便将低碳概念纳入设计，意味着业主和投资者要从盈利能力、长期成本控制和处置成本降低方面获取回报。

假定新建筑物的设计和建造带来低水平或者可忽略的碳影响，那么焦点应当转移到运营成本上。在规划阶段，筹资者和开发者计算建筑物的全生命周期成本，包括常规经济指标。

环境“成本”是这个过程的扩展。需考虑的方面包括使用环境友好型电源和降低能耗。解决方案在于可再生能源的直接可用及其设计和灵活使用等领域。

例如，整合隔热、热循环、本地太阳能或风能发电的使用——除非此类可再生能源可从电网直接获取。每项举措都会对建筑物的持续运营成本及其碳足迹带来重大影响。



处置成本： 价值考虑

通过将所有权转让给买方来处置的，如果建筑物符合现代监管期望以及居民或租赁公司的期望，那么价值便能得到维持。

倾倒施工相关垃圾的费用持续飙升。如果处置需要拆除和重置，那么在原始施工中使用可循环材料会大幅降低处置成本。

“良性循环”——优化成本和环境影响

“良性循环”将资本和全生命周期成本以及环境优势综合起来。实现这种积极结果的关键在于所有利益相关者——设计者、开发者和资产投资者、运营者和最终使用者——朝着共同努力。

现有建筑物的所有者面临不同但类似的挑战。设计者和运营者正在寻找减少碳排放的方

式。一条关键路径是“改造”材料和技术，交付重大的积极效果。比如，改善隔热、替换常规采暖和制冷系统与燃料来源、安装高能效的照明和空调控制系统。

相较新建筑投资，翻新似乎不太令人兴奋，却能显著降低碳排放，还能大幅改善建筑物对用户（租户和居民）的吸引力。高效采暖、制冷或照明及

其控制系统则意味着减少账单金额。低碳建筑物有助于企业达成自身环境目标，并在员工中间产生“感觉良好”的因素。值得注意的是“沉默的大多数”（上班族）可能会用脚投票来选择他们喜欢工作的建筑物。他们的一贯偏好是舒适、设计良好、节能、室内空气良好的工作环境。



以中国为主导但包括印度和印度尼西亚在内的增长中“新”经济体，严重依赖碳燃料（例如煤炭）来支持其大规模且更加近期的工业增长

区域差异、全球共同愿景

批评者认为，西方成熟经济体由于已实现“工业化”并转型至以服务为基础的活动，所以更容易减碳。以中国为主导但包括印度和印度尼西亚在内的增长中“新”经济体，严重依赖碳燃料（例如煤炭）来支持其大规模且更加近期的工业增长。

但是，有证据表明这些国家可以利用新技术，有效地帮助其经济比西方主要国家更快地跳跃至可再生能源。中国签署了《2015 年巴黎协定》，正当美国从特朗普时代走出，重新作出国际变革承诺时，中国也重申应对气候变化的承诺（尽管近期要求延长时限）。这两个国家贡献全球 40% 的碳排放量。

在中东，沙特阿拉伯和阿联酋

等主要石油生产国的政策承诺是从碳依赖转型为可再生能源，从气候问题影响政策方面，这充分说明了问题。主要海湾合作理事会经济体正大力投资太阳能发电和其他形式的替代燃料，这种趋势在“近几十年的石油高峰期”根本无法想象。

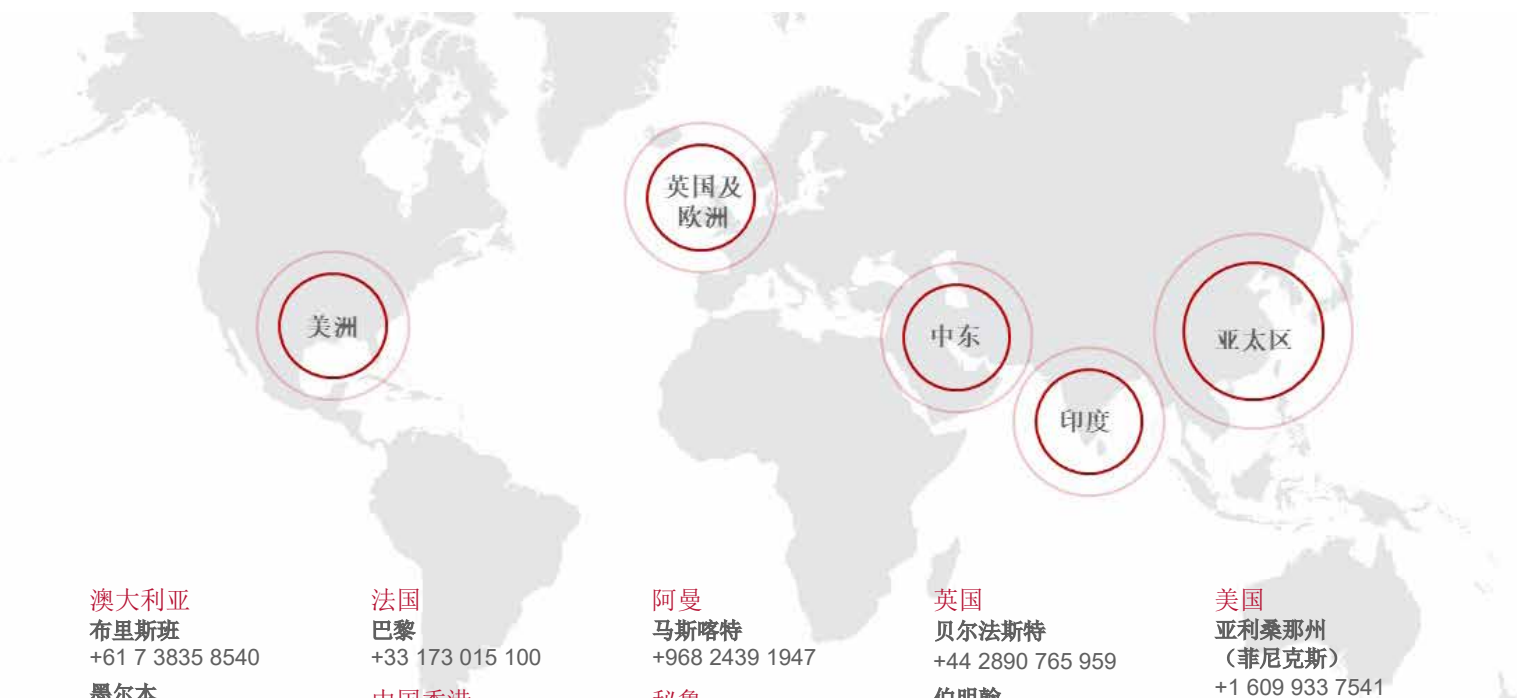
这些行动存在许多主要推力。首先，现代经济体需要摆脱对单一主要行业的依赖，提高经济活动的多样化。世界在未来数十年还将继续需要石油天然气，但是为了减少整体有害气体排放量，必须对其用量加以平衡。多数产油国都认识到这一点。电动汽车转型趋势可能不可阻挡，将冲击中东的石油经济体。

资本正向低碳活动流动。拜登当选总统又促使美国坚定地承

诺要继续努力应对气候变化，并制定了新的减排目标，例如，鼓励人们放弃使用内燃机。美国基金管理巨头贝莱德近期警告可能会抛售未能有效响应零碳排放挑战的公司，体现出金融行业逐渐增长的气候行动主义。

本年稍後在格拉斯哥举行的《气候变化框架公约》第二十六届缔约方会议将吸引全世界领导人，进一步承诺采取措施应对这场迫在眉睫的危机。未来的建筑方式以及使用的技术和材料将成为这场会议的核心议题；希望会议能形成有针对性的路线图，而非“感觉良好”的愿望清单。

伟历信办事处



澳大利亚

布里斯班
+61 7 3835 8540

墨尔本
+61 3 9691 0000

悉尼
+61 2 9252 4420

海峡群岛

泽西
+44 1534 720 326

香港

北京
+86 10 6523 1550

成都
+86 28 8200 8618

重庆
+86 23 8672 9088

广州
+86 20 3877 3990

上海
+86 21 6426 3883

沈阳
+86 24 3109 9079

深圳
+86 755 8301 8156

武汉
+86 27 8580 2996

哥伦比亚

波哥大
+57 1358 2646

法国

巴黎
+33 173 015 100

中国香港
中国香港
+852 2833 1939

印度

班加罗尔
+91 80 4116 2435

金奈
+91 44 4553 6506

海德拉巴
+91 40 6677 8789

孟买
+91 86 5574 9551

新德里
+91 11 4106 0341

意大利

特雷维索
+39 042 227 7705

日本

东京
+316 3442 6642

沙特阿拉伯

利雅得
+966 11 455 0533

墨西哥

墨西哥城
+52 55 52 81 5588

阿曼

马斯喀特
+968 2439 1947

秘鲁

利马
+51 1758 9740

爱尔兰共和国

都柏林
+353 1284 3300

新加坡

新加坡
+65 6221 7288

西班牙

马德里
+34 91 391 3544

台湾

台北
+88 62 2555 5886

泰国

曼谷
+66 2 632 6500

阿联酋

阿布扎比
+971 2 671 6265

迪拜

+971 4 295 5198

英国

贝尔法斯特
+44 2890 765 959

伯明翰
+44 121 647 6220

布里斯托尔
+44 117 926 0785

剑桥
+44 1223 454 500

加地夫
+44 29 2083 9180

爱丁堡
+44 131 313 7810

埃克塞特
+44 1392 813 040

格拉斯哥
+44 141 342 2120

海沃兹希思
+44 144 471 9020

利兹
+44 113 244 2069

伦敦
+44 20 7061 9000

曼彻斯特
+44 161 832 9497

密尔顿凯恩斯
+44 1908 470 658

诺维奇
+44 160 366 6433

普利茅斯
+44 175 227 8100

南安普顿
+44 238 021 3500

特鲁罗
+44 187 230 6038

美国

亚利桑那州
(菲尼克斯)
+1 609 933 7541

加利福尼亚州
(洛杉矶)
+1 213 793 5297

加利福尼亚州
(旧金山)
+1 562 221 8847

佛罗里达州
(迈阿密)
+1 612 263 9793

明尼苏达州
(明尼阿波利斯)
+1 612 263 9793

内华达州 (Reno)
+1 503 916 9915

新泽西
(普林斯顿)
+1 609 759 7000

纽约 (纽约市)
+1 646 460 3791

俄勒冈 (波特兰)
+1 503 567 5028

犹他州 (盐湖城)
+1 385 240 2991

华盛顿州 (塔科马)
+1 253 267 0637